

**H. AYUNTAMIENTO DE TIJUANA, B.C.**  
**Tesorería Municipal**  
**BALANCE GENERAL CONSOLIDADO AL 31 DE MARZO DEL 2012 Y 2011.**

ACTIVO	2012	2011	PASIVO	2012	2011
<b>Circulante</b>			<b>Pasivo a Corto Plazo</b>		
Caja General	584,011	2,094,465	Proveedores (Nota 6)	120,331,575	106,134,025
Bancos e Inversiones	603,087,611	555,471,333	Acreedores Diversos (Nota 7)	319,185,260	306,150,637
Fondo Revolvente	1,798,465	1,758,469	Retenciones Diversas (Nota 8)	46,081,696	55,253,208
<b>Total de Efectivo y Bancos (Nota 1)</b>	<b>605,470,087</b>	<b>559,324,267</b>	<b>Total de Pasivo a Corto Plazo</b>	<b>485,598,531</b>	<b>467,537,869</b>
Adeudos Empleados	1,444,324	2,212,910	<b>Pasivo a Largo Plazo</b>		
Participaciones Fed. Y Estatales	14,619,237	34,280,771	Acreedores Diversos L.P (Nota 9)	4,160,799	3,973,435
Conv. Por Daños al Ayto.	1,055,730	296,384	Préstamo con Inst. De Crédito (Nota 10)	2,476,333,820	1,960,359,985
Deudores Diversos	138,993,970	177,914,859	<b>Total de Pasivo a Largo Plazo</b>	<b>2,480,494,619</b>	<b>1,964,333,421</b>
Anticipo a Proveedores	201,313,094	13,026,394			
Rva. Cuentas Incobrables	11,713	11,713			
<b>Total Cuentas Por Cobrar (Nota 2)</b>	<b>357,438,069</b>	<b>227,743,031</b>			
Almacen (Nota 3)	4,692,362	3,313,401			
<b>Total de Activo Circulante</b>	<b>967,600,518</b>	<b>790,380,699</b>	<b>TOTAL DEL PASIVO</b>	<b>2,966,093,149</b>	<b>2,431,871,290</b>
<b>Activo Fijo</b>			<b>PATRIMONIO</b>		
Bienes Inmuebles	27,718,460,192	26,480,939,349	Patrimonio	26,075,902,126	25,221,292,948
Mobiliario y Equipo	954,347,100	914,317,074	Resultado Generado Pte. Ejerc.	633,294,392	566,947,728
Reserva Para Baja Bienes Muebles	(13,211)	(13,211)			
<b>Total de Activo Fijo (Nota 4)</b>	<b>28,672,794,081</b>	<b>27,395,243,211</b>	<b>TOTAL DE PATRIMONIO (Nota 11)</b>	<b>26,709,196,518</b>	<b>25,788,240,677</b>
<b>Activo Diferido</b>					
Depósitos en Garantía	33,111,923	33,375,528			
Créditos en Litigio	1,783,146	1,112,528			
<b>Total de Activo Diferido (Nota 5)</b>	<b>34,895,069</b>	<b>34,488,056</b>			
<b>TOTAL DE ACTIVO</b>	<b>29,675,289,667</b>	<b>28,220,111,966</b>	<b>TOTAL DEL PASIVO + PATRIMONIO</b>	<b>29,675,289,667</b>	<b>28,220,111,966</b>
<b>CUENTAS DE ORDEN DEUDORAS (Nota 12)</b>	<b>8,472,454,615</b>	<b>8,088,715,651</b>	<b>CUENTAS DE ORDEN ACREEDORAS (Nota 12)</b>	<b>8,472,454,615</b>	<b>8,088,715,651</b>

EL PRESIDENTE MUNICIPAL  
 LIC. CARLOS WALTERIO BUSTAMANTE ANCHONDO

TESORERO MUNICIPAL  
 L. E. SERGIO ANTONIO ROSETE WEBEN

EL DIRECTOR DE CONTABILIDAD  
 C.P. REYNITA CABRERA GONZALEZ